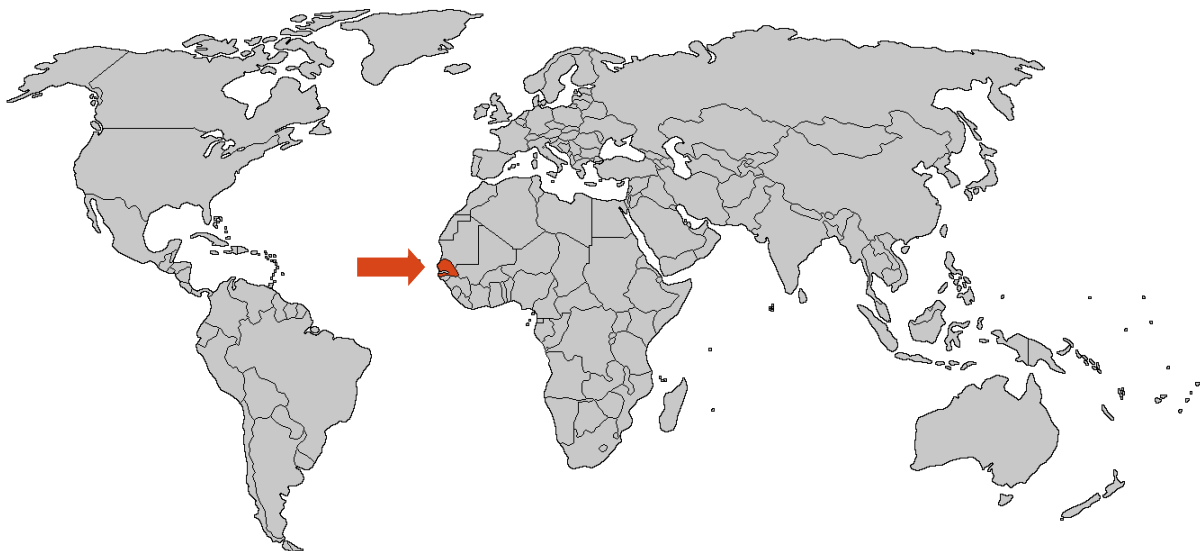


Afi Fichas País | 2016



Fecha última actualización: enero 2016



c/ Marqués de Villamejor, 5
28006 Madrid
Tlf.: 34-91-520 01 00
Fax: 34-91-520 01 43
E-mail: saie@afi.es
www.afi.es

Índice

Datos Generales	3
CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO	4
Presentación del mercado	4
Entorno de negocios	4
Situación política	6
Situación económica	7
NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS	10
Relaciones bilaterales con España	10
Oportunidades de negocio para las empresas españolas	13
Ayudas e incentivos	15
ENTORNO OPERATIVO	17
Régimen de comercio e inversiones	17
Sistema Fiscal	20
Sistema Financiero	21
Moneda y control de cambio	22
Cultura empresarial	23
INFORMACIÓN ADICIONAL	24
Calendario de ferias	24
Direcciones de interés	24
Direcciones útiles de Internet	25

Datos Generales

Variables geopolíticas	Nombre oficial	República de Senegal	
	Superficie	196.722 km ²	
	Población	13.975.834 (est. Julio 2015)	
	Capital	Dakar (3,5 millones, 2015)	
	Otras ciudades	Thiès, Mbour, Saint Louis y Kaolack	
	Situación geográfica	Situado al sur del río Senegal, en el África occidental. Limita al oeste con el Océano Atlántico, con Mauritania hacia el norte, con Mali hacia el este y, en conjunto, con Guinea (Guinea-Conakry) y Guinea-Bissau hacia el sur.	
	Recursos naturales	Pesqueros, fosfatos, mineral de hierro, etc.	
	Clima	El clima es de tipo saheliano, con una estación lluviosa de junio a octubre (con inflexión en agosto y variable según la latitud (menos lluvioso en el norte)), período en el que las temperaturas alcanzan máximos; y una estación seca de noviembre a junio, con alisios continentales	
	Sistema político	República Parlamentaria	
	Divisiones Administrativas	11 regiones, que a su vez están compuestas por 34 departamentos	
	Crecimiento demográfico	2,45% (est. 2015)	
	Población urbana	43,7% del total de población (2015)	
	Esperanza de la vida	61,32 años	
	Edad media	18,5 años (est. 2015)	
	Variables económicas	Grupos étnicos	Wolof 43,3%; pular 23,8%; serer 14,7%; jola 3,7%; mandinka 3%; soninke 1,1%; europeos y libaneses 1%; otros 9,4%
		Idioma	Francés (oficial), wolof, serere, diola, pular, soninké y mandinga (nacionales)
Prefijo telf.		+ 221	
PIB		15.578,9 mill. USD (2014)	
Crecimiento del PIB		3,9% (2014) / 4,9% (est. 2015)	
PIB per cápita		2.361 USD PPA (2015)	
Balanza comercial		-6% del PIB (2015)	
Deuda pública neta		55,7% del PIB (est. 2015)	
Déficit fiscal	-4,5% del PIB (est. 2015)		
Moneda	Franco CFA (XOF)		

Fuente: Elaboración propia a partir de CIA Factbook y Economist Intelligence Unit

CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO

Presentación del mercado

Situado en África Occidental, Senegal cuenta con una posición geográfica estratégica, que le convierte en un mercado atractivo en sí mismo y como plataforma de acceso al mercado subsahariano, de más de 70 millones de consumidores. Su **población, superior a los 13 millones de habitantes**, cuenta con un **PIB per cápita** que ronda los **2.300 dólares** (precios corrientes; estimación para 2014, FMI), estando **entre las economías con menor renta per cápita** del mundo (es uno de los 48 países catalogados por Naciones Unidas como menos adelantados (PMA)).

La economía de Senegal está impulsada principalmente por el **sector servicios** (cuya contribución al PIB supera el 60%), seguido por la industria, y por el sector agrícola (poco productivo). En este contexto, en los últimos años se han implementado determinados **programas gubernamentales orientados al desarrollo productivo y a la reducción de la pobreza**, apoyados en muchos casos por organismos internacionales. Además, la pertenencia de Senegal a la **Comunidad Económica de los Estados de África Occidental** (CEDEAO) y a la **Unión Económica y Monetaria de África Occidental** (UEMAO) ha contribuido de forma notable a su integración económica y estabilidad monetaria.

Entorno de negocios

Senegal posee un **clima de negocios precario** (calificación “B”, según Coface), obstaculizado por la obsolescencia industrial, el suministro energético irregular, la elevada dependencia en la agricultura y las tensiones generadas por las disparidades regionales y la pobreza.

La economía senegalesa ocupa el puesto 106 entre un total de 178 economías (puesto 16 entre 46 países de África subsahariana) según el Índice 2015 de Libertad Económica, elaborado por *Heritage Foundation*. Se trata pues de una **economía mayoritariamente controlada**. No obstante se aprecia un significativo avance respecto al índice de 2014, donde ocupaba el puesto 125 a nivel mundial y el 23 a nivel regional). La reducción de la corrupción, la apertura del mercado y dinamización del tejido productivo privado son los principales retos para el desarrollo económico de Senegal.

En cuanto a la **facilidad para hacer negocios**, Senegal se sitúa en el **puesto 153** entre un total de 189 economías, según el informe *Doing Business 2015* del Banco Mundial, lo que supone escalar 25 puestos respecto a 2014. Los principales avances en relación con el año anterior se aprecian en cuatro indicadores: inicio de un negocio, la obtención de electricidad, el registro de propiedades y cumplimiento de contratos.

<i>Doing Business*</i>	Senegal	España
Facilidad para hacer negocios	153	33
Apertura de un negocio	85	82
Tramitación de permisos de construcción	148	101
Obtención de electricidad	170	74
Registro de propiedades	152	49
Obtención de crédito	133	59
Protección de las inversiones	155	29
Pago de impuestos	183	60
Comercio transfronterizo	113	1
Cumplimiento de contratos	145	39
Resolución de insolvencia	88	25

*Ranking, considerando 189 economías.

Fuente: *Doing Business 2016*. Banco Mundial.

No obstante, el mercado senegalés ofrece asimismo un **entorno favorable a la entrada de inversores extranjeros**, siendo prácticamente inexistentes las restricciones a la participación de capital foráneo en los distintos sectores de actividad.

A pesar de ello, **la inversión extranjera en Senegal es muy reducida**. En 2014 Senegal tan sólo representa el 0,6% de la inversión extranjera que entró en África, según el Informe 2015 de Inversión Mundial, de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD). Concretamente, recibió 343 millones de dólares de inversión extranjera directa en ese año, acumulando un stock de 2.669 millones. Una cifra modesta en comparación con la inversión en otros países del entorno (4.694 en Nigeria, 3.357 millones en Ghana y 769 en Níger).

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia para la promoción de inversiones y grandes obras (APIX): <http://www.investinsenegal.com/APIX,140.html>
- Doing Business – Banco Mundial: www.doingbusiness.org

Situación política

Senegal se configura como una República Parlamentaria. Es uno de los países de África Subsahariana que ha logrado un mayor desarrollo y **estabilidad de su sistema político**. Desde la proclamación de la Independencia senegalesa no se ha asistido a ningún conflicto de gravedad. De hecho, Senegal es uno de los pocos ejemplos africanos calificado en el informe de Freedom House para 2015 con un estatus de “país libre” y democracia electoral, con rangos elevados de derechos políticos y libertades civiles para el contexto de los países en desarrollo.

La estabilidad política ha mejorado desde la elección del presidente Macky Sall, en 2012. Los principales progresos se detectan en materia de salud y en la lucha contra la corrupción, aunque los avances en la reducción de la pobreza y el impulso de la economía son insuficientes. El gobierno se enfrenta a una creciente presión de la opinión pública que reclama mayores resultados en la creación de empleo y la mejora de la calidad de vida. Las condenas por corrupción a líderes del partido PDS que gobernó durante doce años el país es un foco de conflicto con la oposición, sin embargo es poco probable que se reaviven las protestas violentas que sucedieron en la elección presidencial de 2012. Asimismo, se aprecia un avance para la resolución del conflicto separatista de la región de Casamance. La voluntad del actual presidente en negociar con los rebeldes (MFDC) están favoreciendo el proceso de paz. A nivel internacional, la figura del presidente Sall se ha reforzado por su mandato como presidente de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (ECOWAS) en 2015. Las principales amenazas radican en el crecimiento del tráfico de drogas y el integrismo islámico en los países del entorno, por el riesgo de contagio a nivel interno.

En cuanto a las **relaciones internacionales**, Senegal contribuye de forma activa en la mejora de la estabilidad política de los países vecinos (Burkina Faso, Malí y Guinea-Bissau, entre otros). Las relaciones con Francia, Estados Unidos, China y países del Golfo, principales socios comerciales e inversores, se han consolidado. La integración regional a través de ECOWAS también ha avanzado con el comienzo de un arancel externo común en enero de 2015, aunque todavía está lejos de alcanzar un mercado regional totalmente integrado.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Gobierno de Senegal: www.gouv.sn
- Economic Community of West African States (ECOWAS): <http://www.ecowas.int>

Situación económica

El PIB de Senegal creció a una tasa del **3,9% en 2014**, cinco décimas por encima del ejercicio precedente. Este **crecimiento se ha intensificado en 2015**, y la tasa para el conjunto del año podría alcanzar el 4,9%, según las estimaciones del Economist Intelligence Unit (EIU). Además, las previsiones apuntan a un aumento superior en los próximos ejercicios (por encima del 5% de manera continuada entre 2016 y 2018), lo que reforzará las políticas gubernamentales de desarrollo.

A medio plazo la meta del gobierno de crecimiento anual del PIB (entre el 7 y el 8%) no es realista, dadas las limitaciones estructurales de la economía y un contexto externo débil. Pero el **aumento de la inversión**, tanto pública como privada, particularmente en energía, infraestructura, agricultura, pesca, turismo, textiles, minería y tecnología de la información, fomentará el crecimiento. Para ello es crucial superar la escasez histórica en el suministro energético. La exploración petrolera *offshore* es la principal estrategia del gobierno. Al respecto, la compañía británica Cairn Energy tiene la concesión para explotar los yacimientos de petróleo descubiertos en el bloque profundo de Sangomar (Cairn planea abrir tres pozos para finales de 2015). Aunque, para que Senegal deje de ser un país importador de petróleo y se convierta en productor requerirá al menos una década. Otro factor de dinamismo es la creciente inversión extranjera directa en apoyo de la estrategia de desarrollo del gobierno. Además, este aumento de la inversión viene favorecido por los avances en la lucha contra la corrupción. El Índice de Percepción de Corrupción de Transparencia Internacional coloca a Senegal en la posición 69ª a nivel mundial en 2014 de un total de 175 países, una mejora de ocho puestos en comparación con el año anterior.

La **tasa de inflación** se situó al final de **2014 en un -0,8%**, lastrada por el alquiler de vivienda y la caída de los precios internacionales del petróleo. La inflación se mantendrá **rozando el cero en 2015**, aunque, para el 2016 se espera que aumente hasta un 1% al final del año, espoleada por el sector inmobiliario y la recuperación de los productos básicos a nivel mundial.

El **déficit de la balanza por cuenta corriente** se estima en un **9% del PIB en 2014**, y podría reducirse hasta el **6% en 2015**, según las previsiones de EIU, gracias al menor coste de las importaciones energéticas (básicamente del petróleo) y de alimentos. Aunque para los próximos años se espera un repunte del déficit de la balanza ligado a la

recuperación del precio del petróleo, así como el aumento de las inversión desde el exterior (lo que aumentará las importaciones de bienes de capital). Dicho déficit, seguirá cubriéndose por la financiación externa, cuyo pago de servicio de la deuda se espera que permanezca estable. Se confía que las exportaciones de productos nuevos, como los derivados de fosfato y de cemento, estimulen la diversificación y reduzcan el impacto de la caída de precios de los productos mineros y agrícolas. Las exportaciones de servicios se beneficiarán también de los intentos de Senegal de posicionarse como un centro de transporte regional. También se prevé un aumento de los ingresos secundarios (incluyendo transferencias y remesas extranjeras). Mientras que las expectativas de crecimiento del sector turístico penden de la inestabilidad geopolítica regional.

Respecto al **déficit fiscal**, las estimaciones del EIU apuntan a que se situará en el **4,5% del PIB en 2015**, seis décimas menos que la estimación para el 2014. Esta mejora se sustenta en la bajada de los precios de las materias primas (limitando el coste de los subsidios) y en los planes gubernamentales para ampliar la base tributaria y racionalizar el gasto corriente. Se prevé que el déficit **se mantenga en torno al 4,6% del PIB en 2016**, en un contexto de mayor crecimiento económico y mejora de la administración tributaria y aduanera, que compensen la recuperación el alza de precios mundiales del petróleo. A medio plazo, el gobierno se ha comprometido a cumplir el objetivo de ECOWAS de limitar el déficit fiscal al 3% del PIB en 2018. No obstante, es probable que esta meta no se alcance atendiendo a los planes de inversión en energía e infraestructuras públicas. Gran parte del déficit será cubierto por el endeudamiento externo, ya que el estado busca reducir su dependencia del crédito interno más costoso. Así, **la relación deuda pública / PIB aumentará de 53,4%, estimado para 2014, al 56,6% en 2016.**

Las agencias de calificación de riesgo reiteran la nota al país africano e incide sobre la estabilidad y la solidez estructural de las instituciones senegalesas.

Rating Deuda Soberana - Largo plazo		
Calificación - noviembre 2015	Moody's	S&P
Senegal	B1 <i>positivo</i>	B+ <i>estable</i>
España	Baa2 <i>positivo</i>	BBB+ <i>estable</i>

Nota: de menor a mayor riesgo:

Moody's: L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa, Ca. C.P.: P-1, P-2, P-3, Not Prime.

S&P: AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, C

Principales indicadores macroeconómicos

	2011	2012	2013	2014	2015(e)	2016(p)
Crecimiento real del PIB (%)	2,1%	3,5%	3,5%	3,9%	4,9%	5,1%
Inflación anual (final periodo, %)	2,7%	1,1%	0,0%	-0,8%	0,0%	1,0%
Balanza por c.c. (mill. US\$)	-1.151	-1.476	-1.513	-1.398	-836	-865
Saldo presupuestario (%PIB)	-6,7%	-5,9%	-5,5%	-5,1%	-4,5%	-4,6%
Deuda Pública Neta (%PIB)	35,7%	44,1%	45,7%	53,4%	55,7%	56,6%

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit

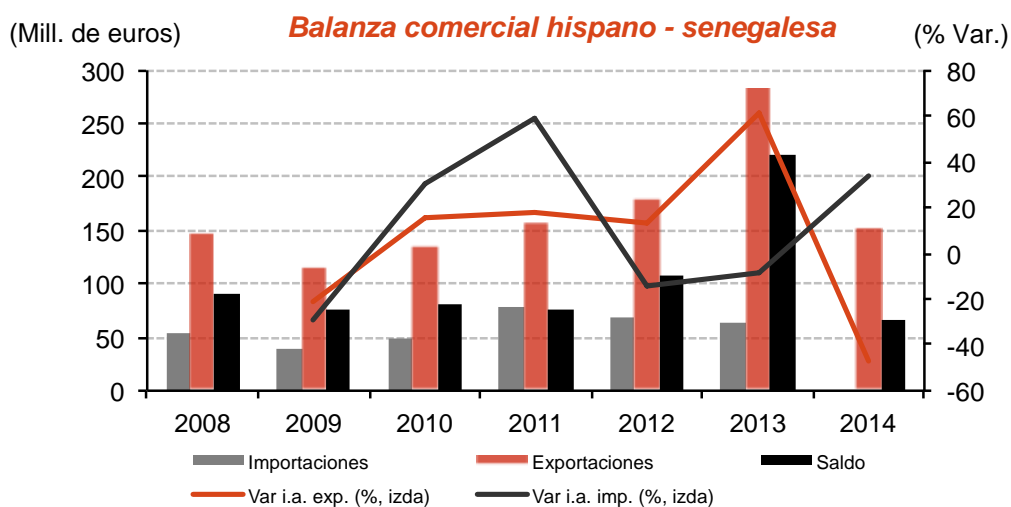
Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de los Estados de África Occidental : www.bceao.int
- Gobierno de Senegal: www.gouv.sn
- Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMOA): www.uemoa.int

NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS

Relaciones bilaterales con España

La **balanza comercial hispano-senegalesa** tradicionalmente ha arrojado un **saldo positivo para España** y en 2014 el superávit español un valor de **66,1 millones de euros**, aunque experimenta un fuerte retroceso con respecto al máximo histórico alcanzado en el año anterior (220 millones en 2013).



Fuente: ESTACOM y elaboración propia

Las **exportaciones españolas de mercancías a Senegal**, llevadas a cabo en **2014**, alcanzaron los **149,58 millones de euros**, un 47,11% menos que en 2013. Aunque, **2015 marca un nuevo repunte de las exportaciones**, cuyo valor acumulado entre enero y septiembre asciende a 222 millones de euros (un incremento interanual para el periodo del 102,3%).

Para el periodo de enero a septiembre de 2015, la principal partida objeto de exportación fue la de **combustibles y aceites minerales**, con el 40,61% del total de ventas españolas a Senegal, seguida a gran distancia de máquinas y aparatos mecánicos (7,63%). Casi todos los productos representados en el top-10 de exportaciones registraron una **variación interanual positiva, particularmente barcos y embarcaciones**. Las excepciones fueron preparación alimenticias diversas y grasas, aceite animal o vegetal, con variaciones del -23,6% y -12,6%, respectivamente.

<i>Principales capítulos exportados por España a Senegal (2015*)</i>				
Productos		Miles €	% Total	Var. la. %
1	27 -- combustibles, aceites mineral.	89.748,4	40,6%	539,4%
2	84 -- máquinas y aparatos mecánicos	16.867,0	7,6%	51,3%
3	89 -- barcos y embarcaciones	11.245,1	5,1%	4945,5%
4	99 -- codigos especiales de la nomenclat. combinada	9.795,8	4,4%	37,5%
5	87 -- vehículos automóviles; tractores	7.290,9	3,3%	51,1%
6	21 -- preparac. alimenticias diversas	6.890,0	3,1%	-23,6%
7	39 -- mat. plásticas; sus manufactu.	6.842,4	3,1%	13,8%
8	69 -- productos cerámicos	5.905,9	2,7%	35,5%
9	73 -- manif. de fundic., hier./acero	5.833,6	2,6%	-9,4%
10	15 -- grasas, aceite animal o vegetal	5.722,7	2,6%	-12,6%
Subtotal		166.141,8	75,2%	104,0%
Total exportaciones		221.005,2	100,0%	102,3%

*Acumulado entre enero y septiembre

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

En cuanto a las **importaciones españolas procedentes de Senegal**, en **2014** totalizaron **83,42 millones de euros**, lo cual supone un incremento interanual del 33,34%. No obstante, atendiendo a la evolución reciente en 2015 se aprecia una contención de las importaciones (cuya variación interanual del valor acumulado entre enero y septiembre retrocede un 13,11%).

En la siguiente tabla se recogen las principales partidas de productos importados (top-10) para el periodo analizado de 2015. **Pescados, crustáceos, moluscos sigue liderando el grueso de las importaciones, 59,67%**, seguida a distancia por frutas/frutos sin conserva, 16,85%, aunque estas partidas fueron también las que protagonizan la contracción interanual (-14,7% y -37,1%). En el sentido contrario, sobresale la **expansión de minerales, escorias y cenizas**, con un incremento interanual de 5162%. Otras partidas con variaciones interanuales destacadas fueron materiales plásticos y sus manufacturas, cobre y sus manufacturas, y plumas y plumón preparados, las tres con incrementos por encima del 100%.

Principales capítulos importados por España desde Senegal (2015*)				
	Productos	Miles €	% Total	Var. la. %
1	03 -- pescados, crustáceos, moluscos	35.266,9	59,7%	-14,7%
2	08 -- frutas /frutos, s/ conservar	9.960,7	16,9%	-37,1%
3	26 -- minerales, escorias y cenizas	5.047,2	8,5%	5162,7%
4	25 -- sal, yeso, piedras s/ trabajar	3.935,5	6,7%	-3,5%
5	74 -- cobre y sus manufacturas	815,6	1,4%	144,8%
6	23 -- residuos industria alimentaria	814,3	1,4%	30,3%
7	67 -- plumas y plumón preparados	770,2	1,3%	122,5%
8	16 -- conservas de carne o pescado	735,5	1,2%	0,0%
9	07 -- legumbres, hortalizas, s/ conserv.	450,7	0,8%	79,6%
10	39 -- mat. plásticas; sus manufactu.	358,9	0,6%	228,4%
	Subtotal	58.155,4	98,4%	-14,4%
	Total importaciones	59.104,0	100,0%	-13,1%

*Acumulado entre enero y septiembre

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

Respecto a la **inversión directa de España en Senegal**, el flujo de inversión bruta en operaciones no “etve” (de tenencia de valores) fue nula en el año 2014, y en el primer semestre de 2015 se limitó a **74.700 euros**, destinados íntegramente a **actividades de pesca y agricultura**.

En relación con la **inversión directa de Senegal en España**, desde 2013 hasta la actualidad no se ha contabilizado **ninguna operación**.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Cámara de Comercio de Dakar: www.cciad.sn
- Secretaría de Estado de Comercio: www.mineco.es/stfls/mineco/comercio

Oportunidades de negocio para las empresas españolas

Senegal se configura como la **tercera economía de África Occidental**, situándose sólo por detrás de Nigeria y Costa de Marfil. La **estabilidad de su sistema político** y el **crecimiento económico** registrado en los últimos años, convierten a Senegal en un mercado atractivo en el que explorar nuevas oportunidades de negocio. Además, su sistema de tipo de cambio facilita las transacciones, al existir un **tipo de cambio fijo entre el franco CFA y el euro**.

A pesar de su reducido tamaño (cerca de 14 millones de habitantes), un reducido poder adquisitivo (2.312 dólares de renta *per cápita*), y donde los productos básicos alimenticios absorben una alta proporción de la renta disponible, Senegal puede configurarse además como la **puerta de acceso a África Occidental**.

A nivel local, la incapacidad del sector industrial para satisfacer la demanda doméstica de bienes de consumo obliga a Senegal a elevar su volumen de importaciones año tras año. En este contexto, las **oportunidades comerciales** que ofrece el mercado senegalés para las empresas españolas son muy diversas. Entre ellas destaca el **sector energético**, escasamente desarrollado, sobre todo en lo que se refiere a la generación para las grandes áreas de consumo energético, así como en materia de electrificación rural.

Asimismo, la **desalación del agua** es una actividad en la que las autoridades senegalesas han declarado su interés en contar con el *know-how* español, tanto para las necesidades futuras de consumo en Dakar, como en determinadas zonas turísticas y agrícolas.

Subsectores agrícolas como la **floricultura**, la **horticultura** (tomate, melón y pimiento) y la **transformación industrial de productos agrícolas** (cacahuetes y anacardos) también presentan un gran potencial. En este sentido, la expansión del regadío en la cuenca del río Senegal planteada en el Programa de Desarrollo de Mercados Agrícolas en Senegal (financiado por el Banco Mundial) es un factor de desarrollo. Además, es posible identificar oportunidades de inversión en el mercado senegalés relacionadas con el **sector agrícola “anti-estacional”**, un sector con un fuerte potencial de crecimiento y en el que las empresas españolas cuentan con una gran experiencia. Por último, cabe destacar los **cultivos energéticos**, como la plantación de *jatropha* y otras oleaginosas para la producción de biodiesel ofrecen un elevado potencial para la inversión en Senegal.

En el contexto de las oportunidades comerciales, el sector de la minería, y en concreto, el subsector de los **fosfatos**, ofrece posibilidades de negocio para los empresarios extranjeros al ser una actividad que cuenta con unas perspectivas de crecimiento muy favorables, a la vez que es uno de los principales sectores que respaldan el crecimiento económico del país.

El **sector turístico** es otra de las ventanas de oportunidad, tanto por la calidad de los recursos eco-turísticos como la importancia económica de este sector en el país. La mejora de las infraestructuras de transporte es un requisito indispensable para el despegue del sector turístico. No obstante, aunque Senegal se caracteriza por una larga estabilidad sociopolítica que ha favorecido la actividad turística, la inestabilidad de los países del entorno –particularmente por los conatos de terrorismo integrista islámico– repercute negativamente en la atracción turística exterior.

El Gobierno senegalés tiene como objetivo prioritario dar continuidad a la **estrategia de diversificación económica**, por lo que está incentivando las inversiones en **infraestructuras** y licitando obras de ingeniería civil (principalmente en el sector de **transportes**). En este sentido, los proyectos contenidos en la iniciativa gubernamental **Plan Sénégal Émergent (PSE)** identifica los sectores estratégicos para el país (véase tabla adjunta), es decir, los que ofrecen las mejores oportunidades de negocio para las empresas españolas.

Sectores de oportunidad en Senegal	
Comercio	Inversión y cooperación empresarial
<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentación (floricultura, horticultura y agroindustria) • Minería (fosfatos) • Pesca 	<ul style="list-style-type: none"> • Energía • Desalación de agua • Infraestructuras de transporte • Infraestructuras hidráulicas • Producción de biodiesel • Turismo • Sanidad • Educación

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Cámara de Comercio de Dakar: www.cciad.sn
- Oficina Económica y Comercial de España en Dakar: www.oficinascomerciales.es
- Asociación de Empresarios Españoles en Senegal: <http://www.aees.sn/main/index.php>
- Agencia para la promoción de la inversión: <http://www.investinsenegal.com>
- Business Creation Support Bureau (BCE): <http://creationdentreprise.sn>
- Portal de licitaciones públicas: <http://www.marchespublics.sn>
- Información sobre licitaciones: Africainfomarket: <http://www.africainfomarket.org/licitaciones/listado>

Ayudas e incentivos

En el proceso de internacionalización de la empresa hacia el mercado senegalés, resulta importante conocer las ayudas públicas existentes, tanto en origen como en destino, así como las suministradas por organismos multilaterales. A continuación se indican los principales organismos de apoyo:

España		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Ministerio de Economía y Competitividad e ICEX España Exportación e Inversiones	<ul style="list-style-type: none"> - Fondo para la Internacionalización de la Empresa española (FIEM) - ICEX – NEXT - PYME INVIERTE - Otros programas y apoyos 	Apoyo institucional y comercial a las empresas españolas con interés en exportar / invertir / establecer acuerdos de cooperación empresarial.
Cámaras de Comercio	<i>Plan Cameral de Exportaciones</i>	Iniciativas de apoyo promocional, de formación e información sobre comercio exterior.
Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación - CESCE	<i>Pólizas de seguro para cobertura de riesgos comerciales, políticos y extraordinarios, ligados a la operativa internacional</i>	Aseguramiento de operaciones. Cobertura abierta sin restricciones para operaciones a corto plazo. Las operaciones a medio y largo plazo se analizarán caso por caso.
Instituto de Crédito Oficial - ICO	<ul style="list-style-type: none"> - Línea ICO Internacional - Líneas ICO Exportadores: Corto Plazo, y Medio y Largo Plazo - Línea ICO Garantía SGR - FOND-ICOinfraestructuras - FOND-ICOpyme - Otros 	Apoyo financiero a la internacionalización de las empresas españolas.
Compañía Española de Financiación al Desarrollo (COFIDES)	<ul style="list-style-type: none"> - Línea África Subsahariana para la financiación de proyectos de inversión - FIEX - FONPYME 	Apoyo financiero en proyectos privados viables, con interés español en cualquier país de África Subsahariana excepto la República de Sudáfrica. Los sectores prioritarios son: agroindustria, energías renovables, infraestructuras y servicios públicos, transportes y turismo.

Puede ampliar la información sobre apoyos recibidos en España a la internacionalización empresarial, a través de las Guías sobre Instituciones Nacionales y Autonómicas incluidas en nuestra web.

Senegal		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Agencia para la promoción de la inversión y de grandes obras -APIX-	<i>Programas de atracción de proyectos de inversión extranjera directa</i>	Ofrecer apoyo en los procesos de gestión de todas las formalidades y procedimientos administrativos para la creación de empresas.

Senegal		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Sociedad de ordenación y promoción de las costas y zonas turísticas de Senegal -SAPCO-	<i>Apoyo a la inversión extranjera en el sector turístico</i>	Sociedad anónima de participación pública mayoritaria cuyo objetivo principal es crear, promover y desarrollar el turismo en Senegal.

La legislación senegalesa contempla incentivos **fiscales** (exoneración de impuestos) y subvenciones, así como **regímenes especializados o privilegiados para determinadas empresas** (pymes, empresas que ponen en valor los recursos locales, empresas de innovación tecnológica, y empresas descentralizadas), y **zonas con condiciones preferentes para invertir** (zonas de promoción industrial, zonas francas y la Zona Económica Especial Integrada).

Multilaterales		
Organismo	Iniciativas / Programas	Finalidad
Grupo Banco Mundial	<i>Asistencia técnica</i>	Apoyo en la ejecución de proyectos: asesoramiento técnico en materia de competitividad y empleo, gobernabilidad y fortalecimiento institucional.
Banco Africano de Desarrollo	<i>Financiación para el desarrollo socioeconómico</i>	Financiación de programas y proyectos de desarrollo: concesión de préstamos al sector público y privado, inversiones en capital, asistencia técnica y donaciones.
Comisión Europea - Europeaid	<i>Programas de cooperación al desarrollo de la UE</i>	11º FED (2014-2020): 346 millones de euros destinados, principalmente, a la Rehabilitación y saneamiento de la Bahía de Hann, el sector energético y la distribución de electricidad, la mejora de los sistemas de saneamiento y tratamiento de aguas y la organización de un sistema de colecta y tratamiento de residuos sólidos a nivel nacional.
Centro para el Desarrollo de la Empresa	<i>Programas de asistencia a empresas privadas</i>	Apoyo al sector privado de los países ACP, con financiación de la Comisión Europea, el Secretariado de los países ACP y el Banco Europeo de Inversiones.
Naciones Unidas - UNIDO	<i>Programas de desarrollo industrial en economías en desarrollo</i>	Promoción del desarrollo industrial, capacidad comercial y acceso a recursos energéticos para economías en desarrollo.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia para la promoción de la inversión y de grandes obras -APIX-: www.investinsenegal.com
- Agencia de acondicionamiento y promoción de terrenos industriales –APROSI-: www.industrie.gouv.sn
- Banco Africano de Desarrollo: www.afdb.org
- Grupo Banco Mundial: www.worldbank.org
- Sociedad de ordenación y promoción de las costas y zonas turísticas de Senegal –SAPCO-: www.sapco.sn
- Centro para el Desarrollo de la Empresa: www.cde.int
- Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial: www.unido.org

ENTORNO OPERATIVO

Régimen de comercio e inversiones

Régimen comercial

Senegal, junto con los otros siete países que conforman la **UEMOA** (Unión Económica y Monetaria de África Occidental), forman una **Unión Aduanera**, donde existe una **Tarifa Exterior Común** cuya tasa aplicable se ha ido reduciendo progresivamente, pasando de un 36% a un 14%, en media. Además, se han eliminado las licencias de importación, las subvenciones a la exportación y los impuestos especiales a la importación. En los intercambios comerciales con los países de la UE, en materia arancelaria es de aplicación el régimen de **Nación Más Favorecida** (NMF).

Senegal pertenece a la **Organización Africana de la Propiedad Intelectual** (OAPI, www.oapi.int).

Las principales barreras comerciales a la entrada de mercancías europeas serían:

BARRERAS	
Arancelarias	
Tipo de aranceles	Tipo aplicable (%)
Arancel NMF-UE	Consultar arancel por código de producto en: http://madb.europa.eu/mkaccdb2/indexPubli.htm
Retención PCC	Retención Comunitaria de la Comunidad Económica de los Estados de África del Oeste. Aplicable también en el resto de países que conforman la CEDEAO/ECOWAS. Afecta a toda mercancía introducida como producto de consumo final desde países exteriores; es de un 0,5% sobre el valor CIF.
Derecho de Aduana (DD)	Aplicada según una categorización de productos y con un techo del 20% CIF
Impuesto Estadístico (RS)	1% CIF, que se aplica a todos los productos importados y puestos a consumo, incluidos aquellos que están exentos de derechos de aduana como los procedentes de otro país de la UEMOA.
Tasa Común de Solidaridad (PCS)	También de un 1% CIF, que se aplica a todos los productos importados, incluidos los procedentes de otros países de la UEMOA.
Impuesto TVA	Impuesto sobre el Valor Añadido (TVA) del 18% sobre el valor CIF, tras aplicarle el Derecho Aduanero (DD) y el Impuesto Estadístico (RS) a los productos no exonerados.
Tasa COSEC	Tasa del Consejo Senegalés de Estibadores (COSEC). Aplicable a las importaciones por vía marítima; es de un 0,2%.
Tasa Interior	Aplicada a productos específicos como los productos petrolíferos, las bebidas alcohólicas y gaseosas, café, té, tabaco y nuez de cola.
No arancelarias	
Barreras administrativas	<ul style="list-style-type: none"> - No se requieren licencias de importación, pero existen restricciones cuantitativas a la importación. - Requerimiento de Carta de Comerciante y Carta de Importador/Exportador, expedidas por la Cámara de Comercio de Dakar para cualquier importación

	<p>/exportación.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Importaciones prohibidas por razones de orden público o respeto a la moral y a las buenas costumbres, incluyen: narcóticos, munición de guerra, pornografía y drogas alucinógenas no autorizadas por Sanidad. - Importaciones sujetas a presentación de un documento administrativo: armas y municiones, aparatos emisores y receptores, medicamentos, carne, productos vegetales y de origen animal, doble concentrado de tomates y especies animales protegidas. - Importaciones sujetas a autorización previa: hidrocarburos y oro. - Importaciones sujetas a obligaciones de marcaje: cerillas, pilas eléctricas, velas para el hogar, tejidos estampados, cigarrillos, alcohol y bebidas alcohólicas.
Barreras sanitarias	<ul style="list-style-type: none"> - Prohibición a la importación de productos avícolas (aves de corral vivas, su carne, huevos para consumo y material avícola usado), cualquiera que sea su origen, para evitar la epidemia de la gripe aviar. Están exentos de esta prohibición los huevos para incubar, los pollos de un día destinados a reproducción y los trozos y las preparaciones a base de carne de ave sometidas a un tratamiento térmico. - Controles sanitarios y fitosanitarios especiales aplicados a la importación de: tomates cultivados y provenientes de las zonas infestadas con tuta absoluta, materiales y embalajes de madera, crema de cacahuete, concentrado de tomate y vegetales y abonos orgánicos.
Barreras técnicas	<ul style="list-style-type: none"> - Certificación técnica previa, (Certificado de Verificación, AVI), para: importación de mercancías con valor FOB igual o > 3 millones francos CFA.

Para exportar a Senegal, con carácter general, es necesaria la siguiente documentación:

Documentos comerciales
<ul style="list-style-type: none"> • Factura comercial • <i>Packing list</i>
Documentos de transporte
<ul style="list-style-type: none"> • Documento de transporte
Certificados
<ul style="list-style-type: none"> • Certificado de origen (1) • Certificado de calidad • Certificado de circulación (EUR.1) • Certificado fitosanitario (2) • Certificado sanitario (3) • Certificado de no radioactividad (4) • Certificado de libre venta (5)
Documentos aduaneros, fiscales y otros
<ul style="list-style-type: none"> • DUA (Documento Único Administrativo) • Cuaderno ATA

(1) Emitido según el formulario oficial de la Unión Europea, por la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación correspondiente a la sede del exportador. (2) Para frutas, legumbres, semillas y otros vegetales. (3) Para productos cárnicos. (4) Para productos lácteos. (5) Para productos cosméticos. Fuente: Cámaras de Comercio y Market Access Database

Pueden consultarse los documentos específicos requeridos para la exportación de un determinado producto en [Market Access Database](#).

Régimen aplicable a la inversión extranjera

En Senegal apenas existan barreras a la entrada de capital foráneo. Sólo los sectores de **transporte y distribución eléctrica presentan una estructura monopolística** donde la titularidad mayoritaria está en manos del Estado. La inversión extranjera directa viene regulada por el **Código de Inversiones**, que recoge una amplia gama de incentivos a la entrada de capital extranjero en el país:

- Exención fiscal para la importación bienes de equipo, vehículos, materiales de construcción, etc., no fabricados en Senegal y necesarios para la inversión.
- Exención del impuesto del IVA aplicado por los proveedores locales de bienes y servicios necesarios para la inversión.
- Exoneración a los inversores extranjeros del pago de los impuestos asociados a los salarios pagados a trabajadores de nacionalidad senegalesa.
- Libre transferencia de capitales.
- Los derechos y garantías de los inversiones extranjeros están sometidos al **principio de igualdad de trato** (sin discriminación entre nacionales y extranjeros).
- Otras ventajas específicas, tales como la exoneración a las pymes del pago de impuestos por detentar titularidades.

APIX fomenta las inversiones extranjeras en ocho sectores preferentes: agricultura y agroindustria, pesca y productos pesqueros, turismo, minería y geología, TICS y tele servicios, sanidad, educación y energías renovables.

El disfrute de estos **incentivos** exige el cumplimiento de los siguientes **requisitos**: (i) inversión mínima de 5 millones de francos CFA; (ii) creación de, al menos, 3 puestos de trabajo; (iii) inversiones entre 5 y 20 millones de francos CFA tienen que estar financiadas, al menos, en un 20% o 30% (según tamaño empresa) con fondos propios.

Además existen **regímenes particulares**, en función del **tipo de empresa** inversora (tratamiento favorable para pymes y empresas que promueven el uso de los recursos locales o promuevan la innovación tecnológica) y de la **zona geográfica** (ventajas para empresas en las que al menos el 90% del personal trabaje fuera de Dakar).

Al tratarse de un País Menos Adelantado, recibe numerosas ayudas, tanto de organismos internacionales como de gobiernos. Además, conviene indicar que **Senegal es miembro de MIGA** -Agencia Multilateral de Garantía de Inversiones.

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Agencia para la promoción de la inversión y de grandes obras -APIX-: www.investinsenegal.com
- Cámara de Comercio de Dakar: www.cciad.sn

Sistema Fiscal

El **año fiscal** coincide con el natural.

La **Dirección General de Impuestos y de Dominios**, y la **Dirección General de Aduanas**, ambas dependientes del Ministerio de Finanzas, son las principales instituciones con competencias en materia fiscal.

El impuesto que grava los beneficios netos empresariales se incrementó en 2013 pasando de un tipo del 25% al 30%. Éste se puede ver reducido hasta un 15% para aquellas sociedades que tengan el estatus de "Free Exporting Enterprise".

Además, es de aplicación una **tasa mínima alternativa** (Impuesto Mínimo Forfetario), en función de la cifra de negocios que la empresa obtuvo el año anterior. Así, los tramos de gravamen serían los siguientes: 500.000 francos CFA para cifras de negocios hasta 250 millones de francos CFA, 750.000 francos para cifras de negocios entre 250 y 500 millones, y 1 millón de francos CFA para cifras de negocios superiores a 500 millones.

A continuación se muestran los principales impuestos que han de satisfacer las empresas:

<i>Principales impuestos</i>	
Tipo de Impuesto	Tasa Impositiva
Impuesto sobre beneficios de sociedades	30% (15%*)
Impuesto sobre el valor añadido	18% (10%**)
Contribuciones a la Seg. Social	variable***
Impuesto sobre la propiedad	5% ó 7,5%****
Retención por dividendos pagados a no residentes	10%
Retención por intereses	16%
Royalties pagados a no residentes	20%

* Aplicable a las empresas con el estatus de "Free Exporting Enterprise"

** Tipo reducido aplicable a algunos servicios ofrecidos por establecimientos de alojamiento turístico

*** Sólo el empleador contribuye. Máximo: 756.000 francos CFA

**** 7,5% se aplica a fábricas y naves industriales

Fuente: Deloitte

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Dirección General de Aduanas de Senegal: www.douanes.sn
- Dirección General de Impuestos y de Dominios (DGID): www.impotsetdomaines.gouv.sn
- Ministerio de Finanzas de Senegal: www.finances.gouv.sn

Sistema Financiero

El sistema financiero senegalés está formado por 18 bancos comerciales, 3 instituciones financieras no bancarias y numerosas instituciones microfinancieras que tratan de llegar a la población con ingresos más bajos.

Como Estado miembro de la **Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMAO)**, Senegal no tiene un banco central propio, sino que el gestor de las reservas monetarias es el **Banco Central de los Estados de África Occidental (BCEAO)**.

Asimismo, existe una **Bolsa Regional de Valores Mobiliarios (BRVM)** con sede en Abijan (Costa de Marfil), en la que operan los ocho países de la UEMAO. En ella tan sólo cotizan dos empresas senegalesas: la empresa de telecomunicaciones SONATEL y el Puerto Autónomo de Dakar.

Indicadores sobre el Sistema Financiero		
	Senegal	España
Desarrollo del sistema financiero (Rk entre 144 economías)		
Disponibilidad de servicios financieros	114	51
Asequibilidad de los servicios financieros	102	62
Facilidad para obtener financiación a través de mercado de valores local	77	102
Facilidad de acceso a préstamos bancarios para empresas (sin necesidad de aportar garantías)	61	132
Disponibilidad de capital riesgo	53	100
Marco regulador poco restrictivo para flujos internacionales de capitales	79	66
Solidez de las entidades bancarias nacionales	106	112
Índice de protección legal de prestamistas y prestatarios (0=baja; 10= alta)	6	6
Acceso a financiación		
	Senegal	España
Cuentas en instituciones financieras formales (% +15 años)	11,9	97,6
Ahorros en instituciones financieras formales (% +15 años)	6,6	48,1
Préstamos de instituciones financieras formales (% +15 años)	3,50	18,0
Pagos electrónicos (% +15 años)	1,0	57,4
Otros indicadores		
	Senegal	España
Crédito al sector privado (% PIB)	33,3	127,4
Ratio de patrimonio sobre activo total bancario (%)	10,2	7,2
Préstamos bancarios dudosos sobre el total (%)	20,6	8,5
Índice de amplitud de información crediticia disponible (0=baja; 8=alta)	n.d.	7
Presencia de entidades financieras españolas	NO	

Datos de 2015 o último año disponible

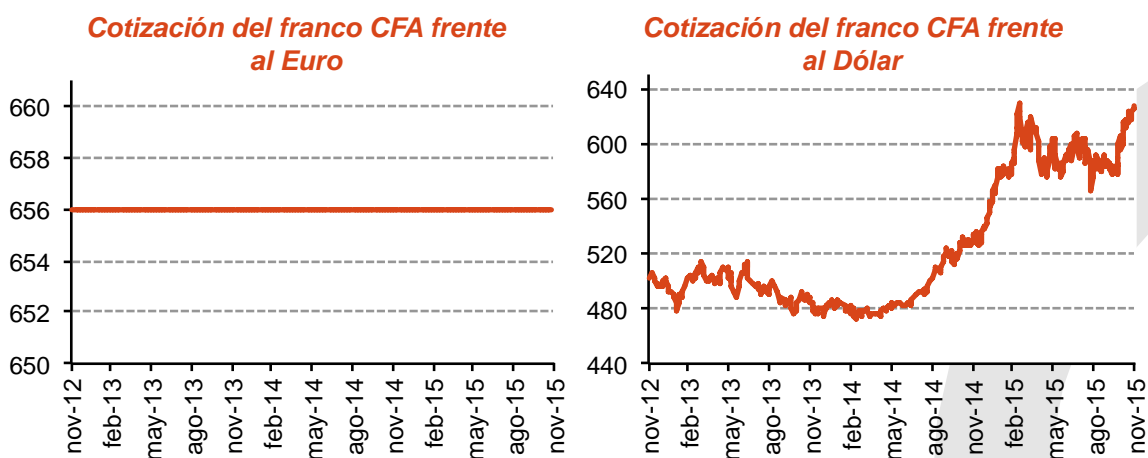
Fuentes: World Economic Forum y Banco Mundial

Moneda y control de cambio

La moneda de Senegal es el franco CFA (XOF), que mantiene su **tipo de cambio fijo** (*currency peg*) respecto al euro en: **655,957 CFA/EUR**. Por tanto, el franco CFA seguirá un **comportamiento en línea con el euro** en relación a su cruce frente al dólar estadounidense. Senegal tiene delegada la política monetaria en el **Banco Central de los Estados del África Occidental (BCEAO)**, que sirve a los ocho países del área que conforman la UEMAO - Unión Económica y Monetaria de África Occidental.

No existen restricciones a la repatriación de beneficios obtenidos por una empresa en Senegal, **ni a la entrada y salida de capitales e inversiones** (incluida la liquidación de inversiones extranjeras), **ni a los préstamos y transacciones sobre valores mobiliarios**. La única limitación reside en la importación de oro, y las transferencias de dividendos, cesión de acciones o la liquidación de una empresa están sujetas a la presentación de documentos justificativos y pueden no ser inmediatas.

En línea con el euro, **el cambio CFA/USD se ha depreciado significativamente** en los dos últimos años. Atendiendo al promedio de once meses de 2015 (hasta noviembre inclusive), la cotización se situó en 591,9 CFA/USD, frente a 492,4 ese mismo periodo durante 2014, y el 30 de noviembre de 2015 alcanza 627,61. Se espera que la actual depreciación del euro frente al dólar continúe en 2016, considerando que el BCE mantenga una política monetaria laxa (en respuesta a la baja inflación), por el hecho de que la Reserva Federal ha entrado en un ciclo de ajuste monetario.



Fuente: Datastream

Para más información sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de los Estados del África Occidental (BCEAO): www.bceao.int
- Ministerio de Economía y Finanzas de Senegal: www.finances.gouv.sn

Cultura empresarial

Senegal es un país marcado por su origen tribal, lo que incide de manera directa en la forma de hacer negocios en el mismo. En este sentido, es recomendable que cuando una empresa pretenda operar en este mercado, conozca la idiosincrasia de las reglas que rigen las relaciones empresariales:

- El **idioma de negocios es el francés**, aunque en la vida cotidiana los senegaleses utilizan el wolof.
- El **ritmo de vida** de los senegaleses es **muy pausado**, y esto puede verse reflejado en el momento de tomar decisiones y de iniciar contactos. Si bien el **proceso de toma de decisiones suele ser prolongado**, una vez finalizado **demandarán la rápida ejecución de lo acordado**.
- Las **tarjetas de presentación** son esenciales, preferiblemente **traducidas tanto al francés como al inglés**.
- Dada la **importancia** concedida a las **jerarquías**, las tarjetas de visita y demás documentación serán entregados a las personas que desempeñen las funciones de secretariado para el empresario o ejecutivo con el que se desee entablar conversaciones.
- Una característica de la cultura senegalesa es la hospitalidad a los extranjeros. En esta línea, también aprecian la **generosidad recíproca**.
- Hay que tener en cuenta que es una país cuya **población es mayoritariamente** (en torno al 94%) **musulmana**, con las implicaciones que ello tiene.
- En las conversaciones con la contraparte senegalesa deben evitarse las referencias a la política y a la religión; en cambio los senegaleses disfrutan discutiendo sobre su cultura y los logros de su país.

INFORMACIÓN ADICIONAL

Calendario de ferias

Las ferias y exposiciones constituyen una ocasión única para conocer y seguir las tendencias de un mercado. A continuación se indican algunas de las ferias más importantes en Senegal:

<i>Ferias destacadas</i>					
Nombre	Fecha	Period.	Sector	Lugar	
<i>FIDAK</i>	dic 2015	Anual	Comercio	Dakar	
<i>FIARA</i>	mar 2016	Anual	Agricultura	Dakar	
<i>SIPAL</i>	abr 2016	Anual	Alimentación	Dakar	
<i>WEST & CENTRAL AFRICACOM</i>	may 2016	Anual	Telecomunicaciones	Dakar	
<i>SISDAK</i>	jul 2016	Anual	Cosmética	Dakar	
<i>SIM SENEGAL</i>	nov 2016	Bienal	Minería	Dakar	
<i>SENCON</i>	01-feb-16	Anual	Construcción	Dakar	

Direcciones de interés

En España

- **ICEX, España Exportación e Inversiones**
Paseo de la Castellana, 14-16
28046 Madrid
Telf: 902 349 000
Fax: 91 431 6128
Web: www.icex.es
- **Consulado de Senegal en Madrid**
Ayala nº 99, 1º derecha
28006 Madrid
Telf.: 91 309 5200
Fax: 91 309 0087
- **Dirección General de Política Comercial e Inversiones Exteriores**
Paseo de la Castellana, 162
28071 Madrid
Telf.: 91 349 36 56
Fax: 91 349 60 08
E-mail dgcominver.ssc@mcx.es

En Senegal

- **Embajada de España en Dakar**
18-20, Av. Nelson Mandela
B.P. 2.091 Dakar
Tel.: (221) 821 11 78 / 821 30 81 y 823 91 37
Fax: (221) 821 68 45
E mail: emb.dakar@mae.es
- **APIX, Promoción de Inversiones y Grandes Proyectos**
52 - 54 Rue Mohamed VBP 430
CP 18524, Dakar
Tel.: (221) 33 849 05 55
Fax: (221) 33 823 94 89
E-mail: infos@apix.sn
Web: www.investinsenegal.com
- **Oficina Comercial de España en Dakar**
5 Avenue Carde
B.P. 4146 Dakar
Tel.: (221) 821 03 68 / 821 86 93
Fax: (221) 821 49 66
Web: www.oficinascomerciales.es

Direcciones útiles de Internet

- *Agencia para la promoción de inversiones y grandes obras (APIX):* www.investinsenegal.com/APIX,140.html
- *Banco Central de los Estados de África Occidental :* www.bceao.int
- *Dirección de Operaciones Aduaneras:* www.douanes.sn
- *Dirección General de Impuestos y de Dominios (DGID):* www.impotsetdomaines.gouv.sn
- *Gobierno de Senegal:* www.gouv.sn
- *Ministerio de Economía y Finanzas de Senegal:* www.finances.gouv.sn
- *Organización para la Armonización del Derecho de Negocios en África Occidental:* www.ohada.com
- *Organización Africana de la Propiedad Intelectual (OAPI):* www.oapi.int
- *Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMAO):* www.uemoa.int
- *Africainfomarket:* www.africainfomarket.org
- *Secretaría de Estado de Comercio:* www.mineco.es/stfls/mineco/comercio
- *Oficina Económica y Comercial de España en Dakar:* www.oficinascomerciales.es
- *Consejo Superior de Cámaras de España:* www.camaras.org