

Afi Fichas País | 16



Rusia



Fecha última actualización: diciembre 2015



C/Marqués de Villamejor, 5
28006 Madrid
Tlf.: +34 91 520 01 00
Fax: +34 91 520 01 43
E-mail: saie@afi.es
www.afi.es

Índice

Datos Generales	3
CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO	4
Presentación del mercado	4
Entorno de negocios	4
Situación política	6
Situación económica	7
NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS	9
Relaciones bilaterales con España	9
Oportunidades de negocio para las empresas españolas	12
Ayudas e Incentivos	14
ENTORNO OPERATIVO	16
Régimen de comercio e inversiones	16
Sistema Fiscal	20
Sistema Financiero	21
Moneda y control de cambios	22
Cultura empresarial	23
INFORMACIÓN ADICIONAL	24
Calendario de ferias	24
Direcciones de interés	24
Direcciones útiles de Internet	25

Datos Generales

Variables geopolíticas	Nombre oficial	Federación Rusa	
	Superficie	17.075.400 km ²	
	Población	142.423.773 (est. julio 2015)	
	Capital	Moscú (12,1 mill. habitantes)	
	Otras ciudades	San Petersburgo, Novosibirsk, Ekaterimburgo, Nizhni Nóvgorod, Omsk	
	Situación geográfica	Situado en la parte norte de Asia, bordeando el Océano Ártico, entre Europa y el Océano Pacífico Norte	
	Recursos naturales	Amplia base de recursos naturales incluidos los principales yacimientos de petróleo, gas natural, carbón, y muchos minerales estratégicos, reservas terrestres de elementos poco comunes aún por explotar, madera, etc.	
	Clima	Existe una amplia variedad de climas, desde el estepario en el sur, hasta el húmedo continental en gran parte de la Rusia europea, pasando por el clima sub-ártico de Siberia y el subglacial en el Polo Norte. Los inviernos varían entre el clima fresco de la costa del Mar Negro al glacial de Siberia, mientras que los veranos son cálidos en la estepa y frescos en la costa del Ártico	
	Sistema político	República Federal Democrática. Federación de Repúblicas Independientes.	
	Divisiones Administrativas	46 Regiones (<i>oblasts</i>), 21 Repúblicas Autónomas, 4 Grandes Regiones (<i>okrugs</i>), 9 Territorios Autónomos (<i>krais</i>), 1 Región Autónoma y 2 Ciudades Federales (Moscú y San Petersburgo)	
	Crecimiento demográfico	-0.04% (est. 2015)	
	Población urbana	74% del total de la población (2015)	
	Esperanza de la vida	70,47 años	
	Edad media	39,1	
	Grupos étnicos	Rusos 77,7%, Tártaros 3,7%, Ucranianos 1,4%, Bashkir 1,1%, Chuvashes 1%, Chechenos 1%, otros 10,2% y no específicos 3,9%.	
	Idioma	Ruso (oficial) y lenguas regionales cooficiales en varias repúblicas autónomas	
	Prefijo telf.	+7	
	Variables económicas	PIB	1.860,6 billones USD (2014)
		Crecimiento del PIB	-3,8% (est. 2015)
PIB per cápita		24.986 USD PPA (est. 2015)	
Balanza comercial		5,2% del PIB (est. 2015)	
Deuda pública neta		13,7% del PIB (est. 2015)	
Déficit fiscal		-3.5% del PIB (est. 2015)	
Moneda		Rublo (RUB)	

Fuente: CIA Factbook y Economist Intelligence Unit

CARACTERIZACIÓN DEL MERCADO

Presentación del mercado

En la parte norte de Eurasia se sitúa el **país más extenso del mundo**, Rusia, cuya superficie corresponde en una cuarta parte al continente europeo y el resto al asiático. Se trata de un gran **mercado, con más de 142 millones de personas**, que ofrece un elevado potencial de demanda, impulsado por la incipiente clase media. Las ciudades más pobladas y con mayor actividad económica son: Moscú, San Petersburgo, Novosibirsk, Ekaterimburgo, Nizhni Nóvgorod y Omsk.

Nos encontramos ante una **potencia emergente** que pertenece al grupo de los **BRICS** (junto a Brasil, India, China y Sudáfrica), cuyo **PIB per cápita**, en términos de paridad de poder adquisitivo, se sitúa en torno a los **24.968 dólares** (estimación de PPA para 2015 realizada por EIU).

Además del tamaño del mercado, su **pertenencia a la OMC** desde agosto de 2012, la **abundancia de recursos naturales** (principalmente energéticos y minerales), unida a la **posición geográfica privilegiada** (interconexión comercial entre Europa y Asia), le confieren un valor estratégico en alza, aunque no hay que descuidar su entorno político y económico, afectado por la **escalada de la tensión con occidente** en los últimos años. Asimismo, las **deficiencias en infraestructuras** (especialmente de **transportes**), el tradicional intervencionismo estatal en diversos sectores, junto con la **burocracia**, prácticas ligadas a la corrupción y **falta de transparencia** existentes a la hora de hacer negocios, son algunos de los factores que condicionan el desarrollo de proyectos empresariales en este mercado.

Entorno de negocios

El deterioro de la situación política y económica ha afectado negativamente al clima de negocios de Turquía, cuya calificación por parte de Coface ha pasado de “B” a “C” en 2015 (penúltimo nivel de un total de siete). Estamos por tanto ante un entorno de negocios complejo, ya que a las tradicionales debilidades (excesiva burocracia, corrupción, inseguridad jurídica, laxa protección de los derechos de propiedad, etc.) las sanciones internacionales derivadas de la guerra en Ucrania han agravado la crisis económica y los riesgos.

Rusia es una **economía “mayormente controlada”**, ocupando el **puesto 143**, entre un total de 178 economías del mundo del **Índice de Libertad Económica de 2015**, elaborado por *Heritage Foundation*, y a escala regional se sitúa en el puesto 41 de un total de 43 países europeos (únicamente superado por Bielorrusia y Ucrania).

No obstante, según la clasificación *Doing Business 2016* del Banco Mundial su situación ha mejorado sensiblemente en cuanto la **facilidad para hacer negocios**, ocupando el **puesto 51** (de un total de 189 economías), lo que supone un avance de once puestos respecto a la clasificación del año anterior. **Casi todos los ámbitos han mejorado**; particularmente el pago de impuestos, el cumplimiento de contratos, la obtención de financiación y el registro de propiedad. Aunque, los contenciosos con los países europeos ha supuesto un acusado **empeoramiento del comercio transfronterizo**.

<i>Doing Business*</i>	Rusia	España
Facilidad para hacer negocios	51	33
Apertura de un negocio	41	82
Tramitación de permisos de construcción	119	101
Obtención de electricidad	29	74
Registro de propiedad	8	49
Obtención de financiación	42	59
Protección de inversores	66	29
Pago de impuestos	47	60
Comercio transfronterizo	170	1
Cumplimiento de contratos	5	39
Cierre de una empresa	51	25

*Ranking, considerando 189 economías.

Fuente: *Doing Business 2016*. Banco Mundial.

Conviene remarcar que el **acceso al mercado ruso no es sencillo**, pues las empresas han de hacer frente a ciertas barreras de entrada, como muestra el Índice de Restricciones Regulatorias a la Inversión Extranjera Directa, de la OECD (2014), respecto al cual Rusia se sitúa por encima de la media (posición 11 entre 58 países analizados).

El intenso crecimiento de la inversión extranjera directa en Rusia se ha truncado a partir de 2014. En ese año, la recepción de IED cayó un 69,7%, situándose en 20.958 millones de dólares, según datos del Informe 2015 de Inversiones Mundiales, de la UNCTAD.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- *Doing Business* – Banco Mundial: www.doingbusiness.org
- *Heritage Foundation*: www.heritage.org/index/country/russia

Situación política

En Rusia está instaurada una **República Presidencialista**. Desde marzo de 2012 la presidencia del país está en manos de **Vladimir Putin**, que pertenece al **partido Rusia Unida**. Su tercer mandato presidencial ha experimentado una evolución hacia valores más conservadores, anti-occidentales y autoritarios.

La anexión de Crimea y el apoyo a los grupos separatistas pro-rusos en la guerra de Ucrania y, más recientemente, la intervención militar en Siria en apoyo del régimen de Al Assad marcan una **agresiva política exterior**. Las contrapartidas están siendo devastadoras para la economía, cuya crisis se ha agravado tras las sanciones internacionales y la intensa caída de los precios de las exportaciones energéticas.

Hasta el momento, el fervor nacionalista, amplificado por el control de los medios de comunicación y la propaganda política, mantienen un aparente **apoyo de la opinión pública al presidente**. La recesión económica unida la desviación del gasto hacia partidas militares y la consolidación fiscal en ciernes supone nuevos recortes en los servicios públicos y transferencias sociales, que pueden genera una mayor contestación de la sociedad civil. Sin embargo, la **neutralización y atomización de la oposición política** reduce significativamente el margen de acción. La crisis económica no ha supuesto un masivo desempleo –de acuerdo con las cifras “oficiales”–, en parte porque las empresas han dado prioridad a los recortes salariales frente al recorte del personal. Una mezcla de apoyo estatal y presión administrativa mantendrá las principales empresas que operan en las ciudades industriales y que ahora constituyen la columna vertebral de la base de apoyo del Gobierno.

A más largo plazo, la debilidad institucional y el personalizado sistema de gobierno en torno a Putin es probable que conduzcan a cierta inestabilidad, agravada por la baja trayectoria de crecimiento económico del país. Así pues, el régimen se enfrenta a la **perspectiva de una crisis de legitimidad** a largo plazo. La consolidación de la línea dura, tanto hacia dentro como en el exterior, así como el vínculo entre la retórica anti-occidental y la violencia política proyectan un régimen cada vez más autoritario.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Gobierno de la Federación Rusa: <http://government.ru/en/>
- Cuerpos Administrativos de la Federación Rusa: www.gov.ru

Situación económica

Rusia mantiene una **fuerte dependencia de las exportaciones de hidrocarburos**. Para reducir dicha dependencia será **necesaria la implementación de una serie de reformas** orientadas a la modernización industrial, la mejora de las infraestructuras y el fortalecimiento institucional, así como la adopción de medidas para paliar el declive demográfico, luchar contra la corrupción y prevenir la evasión de capitales.

La economía rusa sufrió una contracción del PIB del 3,8% en 2015, según las estimaciones de *Economist Intelligence Unit (EIU)*, lastrada por las limitaciones estructurales, las sanciones internacionales, los precios a la baja del petróleo, la devaluación del rublo y la salida de capitales. Las expectativas para el 2016 mantienen una **continuación de la recesión**, aunque en menor intensidad: -0,5%. El deterioro de la demanda doméstica, el consumo privado y la inversión fija han sido especialmente severos, con caídas interanuales estimadas para el 2015 del 11,7%, 9,4% y 8,9%, respectivamente. La probable prolongación de las sanciones de la UE durante el 2016, los precios de las materias primas en niveles bajos, serias debilidades en el sector bancario y la ausencia de un enfoque coherente de política económica continuarán deprimiendo la inversión. Además, los planes del Gobierno apuntan a un fuerte descenso en el gasto público en términos reales. En el medio plazo, una fuerza laboral en declive, la dependencia de las exportaciones de materias primas, las debilidades institucionales, la baja inversión y las políticas estatistas son factores que pueden ralentizar la recuperación del PIB real; cuya previsión apunta a un promedio inferior al 2% anual en el periodo 2017-2020.

Desde finales de 2014 **la devaluación del rublo ha disparado la inflación**, cuya tasa interanual estimada para el **2015 se sitúa en el 15,4%**, muy lejos del objetivo del Banco Central de Rusia: 4%. No obstante, para 2016 se prevé una **contención de la inflación** por una menor devaluación del rublo y por el efecto de una demanda interna débil, situándose en promedio anual en torno al 8,2%, según las expectativas de EIU.

La crisis económica ha supuesto también un **aumento del déficit público**. Las estimaciones de EIU para el 2015 lo sitúan en el **3,5% del PIB**, muy superior al 0,5% registrado en 2014. Con el endeudamiento externo restringido, el Gobierno ruso está cubriendo el déficit básicamente a través de los activos del Fondo de Reserva (un fondo de riqueza soberana) y, en menor medida, a través del endeudamiento interno. Asimismo, se prevé que la paulatina recuperación de los precios de los hidrocarburos

suavice algo el déficit en 2016, hasta el 3%. A medio plazo, las dificultades para recurrir a la financiación externa obligarán al Gobierno a contener el gasto.

Las sanciones internacionales, la caída de los precios de las materias primas y la devaluación del rublo han restado valor a los intercambios comerciales. En este sentido, según cálculos de EIU, entre 2014 y 2016 se espera que el valor de las exportaciones se reduzca en un 29,1%. El retroceso de las importaciones sería aún más acusado, del orden del -34%, afectas por la caída de la demanda interna. En consecuencia, el **superávit comercial en términos de porcentaje del PIB ha aumentado hasta el 5,2%**. Además, las expectativas de una recuperación del precio del petróleo puede favorecer el incremento del valor de las exportaciones y el superávit por cuenta corriente en 2016.

Principales indicadores macroeconómicos						
	2012	2013	2014	2015(e)	2016(p)	2017 (p)
Crecimiento real del PIB (%)	3,4%	1,3%	0,6%	-3,8%	-0,5%	2,1%
Inflación anual (promedio; %)	5,1%	6,8%	7,8%	15,4%	8,2%	6,1%
Tasa de desempleo (promedio; %)	5,5%	5,5%	5,2%	5,4%	5,6%	5,2%
Balanza por c.c. (mill. US\$)	71.282	34.801	58.431	65.143	71.595	77.775
Saldo presupuestario (%PIB)	-0,1%	-0,5%	-0,5%	-3,5%	-3,0%	-1,9%
Deuda Pública (%PIB)	9,2%	9,7%	10,4%	13,7%	16,1%	17,1%

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit

Rating Deuda Soberana - Largo plazo		
Calificación - noviembre 2015	Moody's	S&P
Rusia	Ba1 <i>negativo</i>	BB+ <i>negativo</i>
España	Baa2 <i>positivo</i>	BBB+ <i>estable</i>

Nota: de menor a mayor riesgo:

Moody's: L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa, Ca. C.P.: P-1, P-2, P-3, Not Prime.

S&P: AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, C

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

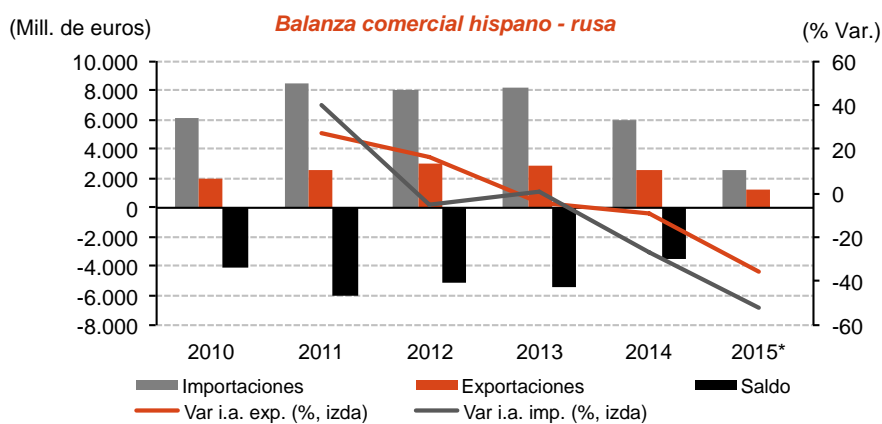
- Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru>

NEGOCIO PARA LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS

Relaciones bilaterales con España

Las relaciones comerciales entre España y Rusia se han debilitado en el contexto de las sanciones comerciales comunitarias. Con todo, Rusia sigue siendo un mercado prioritario para la expansión y diversificación comercial española fuera de la Unión Europea, y ante una posible distensión es previsible que las relaciones comerciales vuelvan a cobrar el dinamismo perdido.

El **veto ruso** a determinados productos procedentes de la Unión Europea **sigue perjudicando a las exportaciones españolas**, que cayeron un 35,7% en los nueve primeros meses de 2015, en relación con el mismo periodo del año anterior. No obstante, la **caída** en dicho periodo ha sido **mayor en las importaciones españolas procedentes de Rusia**, -52,1%, como consecuencia de la fuerte reducción de los precios internacionales de los hidrocarburos.



(*) Datos provisionales, hasta septiembre de 2015

Fuente: ESTACOM y elaboración propia

Ese mayor retroceso de las importaciones ha suavizado el tradicional **déficit comercial para España**, muy dependiente de las importaciones energéticas rusas, situándose en 1.199 millones de euros en los tres primeros trimestres de 2015.

Las **exportaciones españolas a Rusia** entre enero y septiembre de 2015 estuvieron encabezadas por **máquinas y aparatos mecánicos, vehículos automóviles y productos cerámicos**, que en conjunto acaparan casi un tercio del total exportado.

Atendiendo a la evolución interanual, **los diez principales productos exportados registraron caídas**, salvo los productos farmacéuticos (+0,7%).

Principales capítulos exportados por España a Rusia (2015*)				
	Productos	Miles euros	% Total	Var. % ia
1	84 máquinas y aparatos mecánicos	168.275,14	13,0%	-24,3%
2	62 prendas de vestir, no de punto	128.897,50	9,9%	-1,2%
3	87 vehículos automóviles; tractor	92.719,83	7,1%	-58,4%
4	61 prendas de vestir, de punto	76.965,31	5,9%	0,7%
5	69 productos cerámicos	76.627,40	5,9%	-44,8%
6	39 mat. plásticas; sus manufactu.	64.008,25	4,9%	-22,7%
7	20 conservas verdura o fruta; zum	61.861,63	4,8%	-20,5%
8	85 aparatos y material eléctricos	52.780,45	4,1%	-16,6%
9	30 productos farmacéuticos	46.278,74	3,6%	-65,1%
10	85 aparatos y material eléctricos	46.275,56	3,6%	-20,5%
	Subtotal	814.689,81	62,8%	-39,6%
	Total exportaciones	1.297.019,09	100,0%	-35,7%

* Datos provisionales enero-septiembre 2015

Fuente: ESTACOM y elaboración propia

Por su parte, los **combustibles concentran tres cuartas partes del valor de las importaciones** en el periodo analizado de 2015, aunque han registrado una caída interanual del -59,8%. Si se excluyen los combustibles, **las importaciones del resto de productos se incrementaron un 9,4%**, destacando el comportamiento positivo de los productos de aluminio (+103,1%) y del pescado (+54,9%).

Principales capítulos importados por España desde Rusia (2015*)				
	Productos	Miles euros	% Total	Var. % ia
1	27 combustibles, aceites mineral.	1.861.550,69	74,6%	-59,8%
2	72 fundición, hierro y acero	302.023,14	12,1%	24,2%
3	76 aluminio y sus manufacturas	79.943,73	3,2%	103,1%
4	31 abonos	37.078,58	1,5%	-3,6%
5	40 caucho y sus manufacturas	26.912,48	1,1%	16,1%
6	23 residuos industria alimentaria	25.414,40	1,0%	-37,6%
7	10 cereales	19.617,45	0,8%	-34,1%
8	03 pescados, crustáceos, moluscos	19.509,04	0,8%	54,9%
9	41 pieles (exc. peleter.); cueros	17.065,16	0,7%	-11,3%
10	75 níquel y sus manufacturas	15.049,91	0,6%	-46,8%
	Subtotal	2.404.164,58	96,3%	-53,3%
	Total importaciones	2.496.440,16	100,0%	-52,1%

* Datos provisionales enero-septiembre 2015

Fuente: ESTACOM y elaboración propia

La **inversión directa** (inversión bruta en operaciones no “etve” -de tenencia de valores-) **de España en Rusia es poco relevante** en comparación con otros países europeos. Ese flujo de inversión alcanzó los 99,91 millones de euros en 2014, reduciéndose un 6,9% respecto a 2013. No obstante, **durante la primera mitad de 2015 se registraron inversiones por 55,69 millones de euros** (frente a los 15,37 millones del mismo periodo de 2014). Atendiendo al conjunto de 2014 y la primera mitad de 2015, la mayor parte de la inversión se destinó a la **metalurgia** (52,3%), seguido de la **extracción de hidrocarburos** (24,5%).

Por su parte, el flujo de **inversión directa de Rusia en España es aún más reducido**. En 2014 sumó 31,89 millones de euros (un 18,4% menos que en 2013) y **en la primera mitad de 2015 tan sólo 9,36 millones** (14,96 millones se habían contabilizado en el primer semestre de 2014). Los sectores relacionados con la **construcción** y la **actividad inmobiliaria** acaparan el grueso de la inversión rusa en el mercado español (83,4%).

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- *Ministerio de Economía y Competitividad:* www.mineco.gob.es
- *Invest in Russia:* www.invest2russia.com

Oportunidades de negocio para las empresas españolas

Rusia disfruta de una **ubicación geográfica estratégica** para hacer negocios, pudiendo establecerse como centro de distribución hacia países cercanos de Europa y Asia. Por otra parte, la ingente dotación de **recursos naturales** con que cuenta el país, y la gestación de una incipiente **clase media** con poder adquisitivo suficiente para consumir productos importados, son algunos de los elementos que respaldan el atractivo del mercado ruso.

Las oportunidades comerciales en Rusia están relacionadas con la creciente **demandas de productos de calidad y de diseño**, impulsada por la sofisticación en los gustos de los consumidores de clase alta, así como por una **emergente clase media**. En este último grupo se incluirían profesionales liberales y del sector servicios (con salarios entre 25.000 y 35.000 rublos mensuales) que gracias a su creciente poder adquisitivo pueden adquirir productos importados. Dentro de estos productos objeto de importación cabría citar los **bienes de consumo** (muebles, calzado, textiles, cerámica) y **productos agroalimentarios** (precocinados, conservas vegetales, vino y zumos), cuya oferta local es poco competitiva.

Asimismo, la **maquinaria y equipos para la industria alimentaria, textil y de tratamiento de la madera**, junto con las **infraestructuras de transporte**, constituyen buenas oportunidades de negocio para las empresas españolas.

Sin embargo, es preciso apuntar que en la actual **coyuntura de crisis económica en Rusia**, el mercado de lujo y clase media se ha resentido, y las **sanciones comerciales** dificultan la proyección comercial española en Rusia al menos a corto plazo.

Desde la óptica de las **inversiones**, los **sectores energético, de infraestructuras de transporte y medioambiental (tratamiento de residuos)** son los que ofrecen, a priori, mayores oportunidades. Respecto al primero, aunque concentra un porcentaje elevado de inversión extranjera, todavía queda pendiente la ejecución de proyectos para aumentar la capacidad extractiva y de distribución energética en el país. En este contexto, existe un **plan energético**, cuyo horizonte temporal abarca hasta 2020, que prevé inversiones por valor de 230.000 millones de dólares en infraestructuras petrolíferas y de 180.000 millones en las de gas.

En materia de **infraestructuras de transporte**, la obsolescencia de la red de carreteras y ferrocarril en el interior del país, que dificulta las comunicaciones y transporte de mercancías por vía terrestre, plantea oportunidades de inversión en los **mega-proyectos que sean licitados** en este ámbito. A pesar de que gran parte de los procesos de licitación fueron paralizados en 2009 como consecuencia de la crisis, se están retomando nuevamente. Así, por ejemplo, la RZD (Ferrocarriles de Rusia) ha anunciado la próxima construcción de dos líneas de alta velocidad, la de Moscú-Kazán en primer lugar con motivo del campeonato mundial de fútbol de 2018 (y que constituye el primer tramo de la línea hasta Ekaterinburgo), y posteriormente se ejecutará la construcción de la línea Moscú-Adler en dirección sur.

Junto con los anteriores, las empresas españolas también pueden encontrar oportunidades de inversión en el sector **agroalimentario**, el de **distribución de bienes de consumo** y el de **componentes de automoción**.

Sectores de oportunidad en Austria	
Comercio	Inversión y cooperación empresarial
<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentación (frutas, hortalizas, vinos, conservas, etc.) • Bienes de consumo (muebles, calzado, textiles, cerámica, etc.) • Infraestructuras de transporte Maquinaria y equipos 	<ul style="list-style-type: none"> • Agroalimentario • Componentes de automoción • Distribución de bienes de consumo • Energía • Infraestructuras de transporte, servicios conexos e ingeniería • Tratamiento de residuos

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Oficina Económica y Comercial de España en Moscú: www.oficinascomerciales.es
- Portal de inversión en Rusia: www.invest2russia.com

Ayudas e Incentivos

En el proceso de internacionalización de la empresa hacia el mercado ruso, resulta importante conocer las ayudas públicas existentes, tanto en origen como en destino, así como las suministradas por organismos multilaterales. A continuación se indican los principales organismos de apoyo:

<i>España</i>		
<i>Organismo</i>	<i>Iniciativas / Programas</i>	<i>Finalidad</i>
Ministerio de Economía y Competitividad e ICEX España Exportación e Inversiones	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Centro de Negocios de ICEX en Moscú.</i> - <i>Fondo para la Internacionalización de la Empresa española (FIEM)</i> - <i>Otros programas y apoyos</i> - <i>Interiors from Spain</i> 	Apoyo institucional y comercial a las empresas españolas con interés en exportar / invertir / establecer acuerdos de cooperación empresarial en Rusia.
Cámaras de Comercio	<i>Plan de expansión internacional para pymes</i>	Iniciativas de apoyo promocional, de formación e información sobre comercio exterior.
Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación - CESCE	<i>Pólizas de seguro para cobertura de riesgos comerciales, políticos y extraordinarios, ligados a la operativa internacional</i>	Cobertura abierta sin restricciones, para operaciones a todos los plazos en Rusia.
Compañía Española de Financiación al Desarrollo - COFIDES	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Línea Rusia</i> - <i>Fondo de inversiones en el exterior (FIEX)</i> - <i>Fondo para operaciones de inversión en el exterior de la pequeña y mediana empresa (FONPYME)</i> 	Apoyo financiero para proyectos de inversión viables en los que exista interés español, así como en los fondos propios de las empresas situadas en Rusia. Existe una línea de financiación específica para este mercado, siendo prioritarios los proyectos de inversión realizados en los siguientes sectores: energético, medioambiental, de infraestructuras de transporte y de componentes de automoción.
Instituto de Crédito Oficial - ICO	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Línea ICO Internacional</i> - <i>Sub-línea ICO Exportadores</i> - <i>Sub-línea ICO Garantía SGR</i> - <i>Financiación corporativa y estructurada</i> - <i>Contrato de Ajuste Recíproco de Intereses (CARI)</i> 	Apoyo financiero a la internacionalización de las empresas españolas.

Puede ampliar la información sobre apoyos recibidos en España a la internacionalización empresarial, a través de las Guías sobre Instituciones Nacionales y Autonómicas incluidas en nuestra web.

Rusia		
<i>Organismo</i>	<i>Iniciativas / Programas</i>	<i>Finalidad</i>
Agencia para la promoción de la inversión Invest 2 Russia	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Servicios de atención al inversor</i> - <i>Información (Guía de Negocios y otros documentos)</i> 	Ofrecer información estadística y sobre ambiente de negocios. Apoyar a los inversores a través de: ayuda en tramitaciones, apoyo en negociaciones con autoridades locales, etc.

Multilaterales		
<i>Organismo</i>	<i>Iniciativas / Programas</i>	<i>Finalidad</i>
Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo - BERD	<i>Apoyo financiero</i>	Financiación de proyectos en materia de infraestructuras y de estímulo a la diversificación económica, mejora de la competitividad y la actividad empresarial, medioambiente, eficiencia energética y desarrollo regional. Entre los mecanismos utilizados, para canalizar la financiación destaca la creciente cofinanciación con bancos rusos, el diseño y financiación de PPP con el Gobierno o con entidades sub-federales y el establecimiento de facilidades para proyectos de tamaño mediano.
Grupo Banco Mundial	<i>Apoyo financiero</i>	Financiación de proyectos que promuevan la innovación y estén orientados hacia sectores con más dificultades.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo – BERD: www.ebrd.com
- Banco Mundial: www.worldbank.org/en/country/russia
- Compañía Española de Financiación al Desarrollo – COFIDES: www.cofides.es
- Compañía Española de Seguro de Crédito a la Exportación – CESCE: www.cesce.es
- ICEX España Exportación e Inversiones: www.icex.es
- Instituto de Crédito Oficial – ICO: www.ico.es
- Portal de inversión en Rusia: www.invest2russia.com

ENTORNO OPERATIVO

Régimen de comercio e inversiones

Régimen comercial

El marco regulatorio que afecta a las operaciones de comercio exterior en Rusia se articula en las disposiciones que se enumeran a continuación, de cuyo cumplimiento vela el **Servicio Federal de Aduanas** (*Federal Tariff Service* - FTS, en sus siglas rusas):

- **Código Aduanero** de la Federación Rusa, de 28 de mayo de 2003, No. 61-FZ (última modificación de 18 de febrero de 2006).
- **Ley de Control de Exportaciones**, de 18 de julio de 1999, No. 183-FZ (última modificación de 18 de julio de 2005).
- **Ley de Bases de Regulación Estatal del Comercio Exterior**, de 8 de diciembre de 2003, No. 164-FZ (última modificación de 2 de febrero de 2006).
- **Ley Federal de Medidas Especiales de Defensa, Medidas Antidumping y Compensatorias en la Importación de Mercancías**, de 8 de diciembre de 2003, No. 165-FZ (última modificación de 8 de diciembre de 2003)
- **Ley de Regulación Técnica** de 27 de diciembre de 2002, No. 184-FZ (última modificación de 9 de mayo de 2005).
- **Ley de Regulación y Control de Cambios** de 10 de diciembre de 2003, No. 173-FZ (última modificación de 30 de diciembre de 2006).

En materia de **normalización y certificación**, las competencias recaen en el Comité Estatal de Normalización, Metrología y Certificación (“GOSSTANDART”).

Las principales barreras comerciales a la entrada de mercancías europeas serían:

BARRERAS	
Arancelarias	
Tipo de aranceles	Tipo aplicable (%)
General – MFN (Nación más favorecida)	Consultar arancel por código de producto en: http://madb.europa.eu/mkaccdb2/indexPubli.htm
No arancelarias	
Barreras administrativas / sanitarias/fitosanitaria	– Importación de productos agroalimentarios : sujeta a análisis fitosanitarios exhaustivos, que en caso de encontrar la presencia de pesticidas o antibióticos en niveles superiores a los permitidos en una muestra pueden comprometer la importación de toda la mercancía. Y el proceso de análisis se realiza en condiciones de higiene precarias y con poca transparencia.

	<ul style="list-style-type: none"> - Los productos con microchips encriptados (incluyendo los teléfonos móviles) son clasificados como sensiblemente peligrosos, y por ello, se exige un proceso de licencia especial, caro y gravoso. - Elevadas exigencias de carácter administrativo en los procesos de importación de bebidas alcohólicas, ya que requiere un documento específico adicional: el <i>White Spirits Licence</i>. - Para el despacho a la importación, se exige un certificado de conformidad, otorgado por la GOSSTANDART o sus agentes autorizados. - Discriminación en el acceso de las compras públicas tras la entrada en vigor en enero de 2014 de la Ley 188-FZ, de 2 de julio de 2013. Dicha Ley establece que el tratamiento nacional se otorgará sólo si hay tratado internacional en el que Rusia sea parte que así lo diga. Asimismo, Rusia publicará periódicamente la lista de países a los que se les concede tratamiento nacional en los procesos de contratación pública. - Desde abril de 2013 Rusia prohibió la importación de ciertos productos de origen animal (carne, lácteos y pescados) procedentes de España (y otros países) por razones fitosanitarias, salvo para un pequeño número de empresas. - Está prohibido la importación de miel por la nosemosis. - Solo determinadas Aduanas tiene competencia en exclusiva en materia de exportación/importación de productos de joyería y bisutería, excepto la bisutería que no contenga metales preciosos, galvanizados o piedras preciosas o semipreciosas.
Barreras fiscales	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de claridad informativa en las implicaciones fiscales de ciertas operaciones económicas y de inversión, existencia de vacíos legales, etc. - Se conservan las tasas de exportación en determinadas partidas de pieles en bruto, alcanzando hasta el 10% de su valor y utilizándose aranceles mixtos. Esto va en contra de los compromisos asumidos por Rusia en las negociaciones de adhesión a la OMC. - Aumento de aranceles a la importación de vehículos automóviles siendo actualmente para los ligeros de 25%, con un mínimo de 1€/ cm3. Además, existe una tasa de reciclaje para los vehículos importados (también se aplica a los vehículos fabricados en Rusia pero estos quedan exentos bajo determinadas condiciones)
Barreras técnicas	<ul style="list-style-type: none"> - Excesivos requisitos técnicos y evaluación de conformidad en artículos textiles, cuero y calzado.
Otras barreras	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de protección industrial e intelectual.

En materia de **etiquetado**, la Ley de 7 de febrero de 1992, N 2300-I (redacción de 21 de diciembre de 2004) de Defensa de los Derechos del Consumidor, prevé que la **información** sobre los productos que se vendan en Rusia sea puesta a disposición de los consumidores de una forma "**comprensible**", y, en todo caso, **en ruso**. Si bien, no es necesario que el etiquetado y la información exigida se elaboren en ruso en origen, sino que puede añadirse en destino.

Para exportar a Rusia, con carácter general, son necesarios los siguientes documentos:

Documentos comerciales
• Factura comercial
• Factura proforma
• <i>Packing list</i>
Documentos de transporte
• Documento de transporte
Certificados
• Certificado de conformidad GOST R
• Certificado de origen
• Certificado fitosanitario
• Certificado sanitario
• Certificado higiénico-sanitario (1)
• Certificado de ignifugidad (2)
Documentos aduaneros, fiscales y otros
• DUA (Documento Único Administrativo)
• Cuaderno ATA

(1) Para productos que entran en contacto con la piel humana (2) Para sistemas y medios anti-incendios, materiales de acabado de productos y recubrimientos, de insonorización y aislamiento, alfombras, maquetas y recubrimientos para el suelo, aparatos de aire acondicionados, calentadores y ciertos instrumentos, material y aparatos eléctricos.

Fuente: Market Access Database

Pueden consultarse los documentos específicos requeridos para la exportación de un determinado producto en [Market Access Database](#).

Régimen aplicable a la inversión extranjera

La principal referencia normativa sobre el Régimen General de Inversiones de capital extranjero en Rusia viene dada por la **Ley de Inversiones Extranjeras en la Federación Rusa (LIE) de 1999**. La LIE define la inversión directa extranjera como:

- Adquisición de al menos el 10% del capital de una entidad rusa.
- Inversión en activos fijos de una filial de empresa extranjera.
- Operación de leasing con un valor en aduana de al menos 1 millón de rublos.

La normativa contempla cierta **protección al inversor frente a modificaciones** legislativas, principalmente en el ámbito fiscal, que supongan un empeoramiento de las condiciones iniciales de la inversión. Esta premisa viene recogida en el art. 9 de la LIE y es conocida como *grandfather*. A ella solamente pueden acogerse, por un plazo máximo de 7 años, los proyectos de inversión de carácter prioritario y las empresas en las que al menos el 25% del capital sea propiedad de una persona física o jurídica extranjera. Sin embargo, la cláusula no protege al inversor frente a variaciones en los derechos aduaneros establecidos en defensa de los intereses económicos nacionales, en los impuestos sobre artículos fabricados en Rusia y en las aportaciones obligatorias al Fondo de Pensiones.

Con carácter general está **permitida la participación de capital extranjero en todos los sectores**, con la **salvedad** de las **actividades relacionadas con la defensa y la seguridad del Estado**.

En lo que se refiere a los **procesos de privatización**, se observa que, si bien en principio la legislación reconoce el libre acceso a los inversores extranjeros y la concesión de tratamiento nacional, en la práctica se han dado con frecuencia casos de discriminación, bien mediante el establecimiento de requisitos arbitrarios (especialmente en el ámbito regional) o incluso de modificaciones, a posteriori, de la normativa sobre participación extranjera.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Servicio Federal de Aduanas de Rusia: www.fstrf.ru
- Market Access Database: <http://madb.europa.eu/madb/indexPubli.htm>
- Portal de inversión en Rusia: www.invest2russia.com

Sistema Fiscal

El **año fiscal** se corresponde con el año natural.

Las competencias en materia tributaria recaen en la **Federal Tax Authority**.

Los **beneficios empresariales** están gravados con un **tipo impositivo** del **20%** (Impuesto de Sociedades). Existen determinados incentivos fiscales consistentes en: una reducción, en determinadas regiones, sobre el tipo impositivo de hasta el 0%; la exención de impuestos durante 10 años para las empresas establecidas en el *Skolkovo Innovation Center*; la exención fiscal sobre los beneficios de prestadores de determinados servicios educativos y médicos; y deducciones para las empresas que acometan gastos de cualificación del personal.

A continuación se muestran los **tipos impositivos de los principales impuestos** que han de satisfacer las empresas (sin tener en cuenta los preceptos del Convenio firmado entre España y Rusia para evitar la doble imposición):

<i>Principales impuestos</i>	
Tipo de Impuesto	Tasa Impositiva
Impuesto sobre sociedades	20%
Impuesto sobre el valor añadido	0%, 10% ó 18%*
Contribuciones a la Seg. Social	22%**
Impuesto sobre la propiedad	1,5%***
Retención por dividendos pagados a no residentes	15%
Retención por intereses pagados a no residentes	20%
Royalties pagados a no residentes	20%

*18% es el general; determinados bienes y servicios están sujetos a tipos inferiores

** 30% hasta los 711.000 RUB; la parte que exceda de esta cantidad se le aplicará un tipo del 10%

*** Hasta el 1,5% sobre el valor catastral por año para determinados inmuebles y del 2,2% sobre el valor de depreciación contable para otros.

Fuente: Deloitte

Existe un **Convenio entre Rusia y España para evitar la doble imposición en materia de impuestos sobre la renta y el patrimonio y prevenir el fraude y la evasión fiscal**, en vigor desde el año 2000.

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- AEAT – Convenio Doble Imposición: www.agenciatributaria.es
- Federal Tax Service of the Russian Federation: www.nalog.ru

Sistema Financiero

Tras las reformas acometidas desde 2003, actualmente el sistema bancario ruso goza de cierta **estabilidad**. No obstante, la menor necesidad de financiación del sector público y la disminución de los rendimientos de los títulos de deuda pública, imponen a los bancos una **reorientación hacia las actividades tradicionales de intermediación financiera**.

A pesar de los avances, la banca rusa está aún **poco desarrollada**. Hay registradas 1.189 entidades crediticias, aunque la tendencia general es hacia la reducción del número de bancos y el aumento de tamaño de los existentes. Los **principales bancos** son: Sberbank, Rosvneshtorgbank, Gazprombank (propiedad del grupo energético nacional), AlfaBank, International Industrial Bank, Bank of Moscow, MDM Bank, UralSib Bank, Rosbank, International Moscow Bank y Vneshtorgbank. Existiendo una elevada concentración de los depósitos en *Sberbank*, lo cual hace que los demás bancos cuenten con escasos recursos y su papel como intermediarios sea insignificante. La participación de los **bancos extranjeros** está sujeta a importantes restricciones, entre las que figura la obtención de autorización por el Banco Central para poder adquirir acciones de un banco ruso.

Indicadores sobre el Sistema Financiero		
Desarrollo del sistema financiero (Rk entre 144 economías)	Rusia	España
Disponibilidad de servicios financieros	71	51
Asequibilidad de los servicios financieros	69	62
Facilidad para obtener financiación a través de mercado de valores local	86	102
Facilidad de acceso a préstamos bancarios para empresas (sin necesidad de aportar garantías)	56	132
Disponibilidad de capital riesgo	61	100
Marco regulador poco restrictivo para flujos internacionales de capitales	91	66
Solidez de las entidades bancarias nacionales	118	112
Índice de protección legal de prestamistas y prestatarios (0=baja; 10=alta)	3	6
Acceso a financiación	Rusia	España
Cuentas en instituciones financieras formales (% +15 años)	67,4	97,6
Ahorros en instituciones financieras formales (% +15 años)	15,5	48,1
Préstamos de instituciones financieras formales (% +15 años)	10,3	18,0
Pagos electrónicos (% +15 años)	17,5	57,4
Otros indicadores	Rusia	España
Crédito al sector privado (% PIB)	59,3	127,4
Ratio de patrimonio sobre activo total bancario (%)	8,5	7,2
Préstamos bancarios dudosos sobre el total (%)	6,7	8,5
Índice de amplitud de información crediticia disponible (0=baja; 8= alta)	7	7
Presencia de entidades financieras españolas		SI

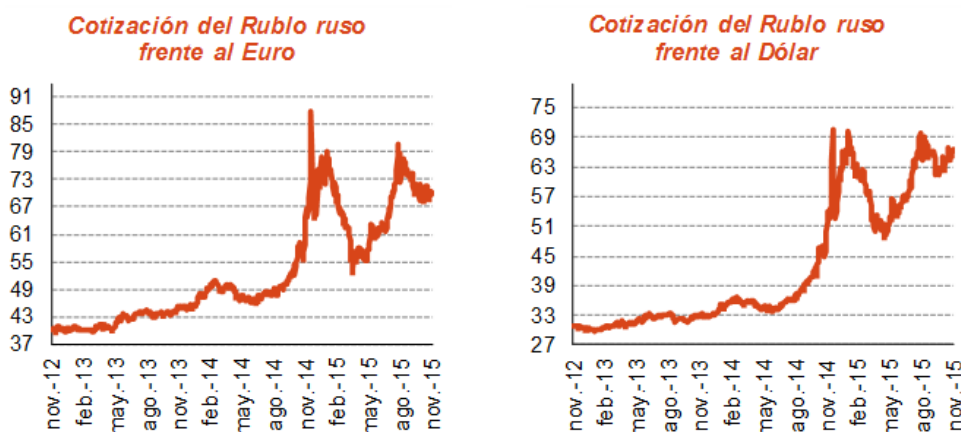
Datos de 2015 o último año disponible. Fuentes: World Economic Forum, Banco Mundial, AEB

Moneda y control de cambios

La moneda rusa es el **rublo (RUB)**. Su cotización se situó, en el promedio de enero - noviembre de 2015, respecto al euro y al dólar, en **67,16 RUB/EUR** y **60,38 RUB/USD**, respectivamente. Ello supone una depreciación frente al mismo periodo de 2014: 49,21 RUB/EUR y 36,89 RUB/USD. La recuperación de principios de 2015 (cuando el rublo se cambiaba por 53,02 euros y 49,91 dólares), ligada a la subida de tipos de interés del Banco Central de Rusia (RCB), ha dado paso a una nueva fase regresiva que alcanzó su punto álgido en agosto (80,66 RUB/EUR y 69,96 RUB/USD).

La subida de tipos de interés en Estados Unidos, unido al deterioro de la economía rusa y, sobre todo, de la **evolución del precio del petróleo**, puede ocasionar nuevos episodios de volatilidad del rublo. Las expectativas de Economist Intelligence Unit sitúan el cruce con el dólar en **64,1 RUB/USD en 2016**.

En Rusia **no existe control de cambios** y, con carácter general, no hay restricciones a la **entrada y salida de capitales**. Existen, no obstante, algunas **limitaciones** relacionadas con las operaciones de importación (se exige “pasaporte de la operación”), operaciones de inversión y financiación (tanto de residentes en el extranjero como de no residentes, sometidas a control mediante una cuenta especial) y la prohibición de transacciones exteriores entre residentes rusos. El “**pasaporte de la operación**” es una ficha en la que constan las circunstancias particulares de cada operación y que debe acompañar, con algunas excepciones, a todas las transacciones entre residentes y no residentes.



Fuente: Bloomberg

Para más información, sugerimos acudir a las siguientes fuentes:

- Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru>

Cultura empresarial

Para realizar negocios en Rusia, es conveniente tener en cuenta determinados aspectos que condicionan la forma de hacer negocios en este mercado. En este sentido, podrían destacarse, entre otros, los siguientes:

- Una vez que se ha logrado concertar una **reunión de negocios**, conviene **reconfirmarla** para evitar su cancelación (el lunes no se considera un buen día para hacer negocios).
- La **presentación** de la empresa y la propuesta de un negocio deben realizarse **de forma fácilmente comprensible**.
- Normalmente será necesario recurrir al servicio de un traductor - intérprete.
- La **dinámica de las reuniones suele ser fría y, en cierto modo, agresiva**. La parte rusa mostrará una actitud reservada, siendo importante averiguar si tiene verdadero interés en hacer negocios y su capacidad de pago.
- Es **habitual que las reuniones sean interrumpidas** por llamadas telefónicas o por visitas; este es un comportamiento admitido en su cultura de negocios.
- En negociaciones de cierta importancia, es habitual la **redacción de actas** (*protokol*), detallando lo que se ha discutido.
- El proceso de **toma de decisiones** es muy lento y burocrático, en ocasiones, de forma deliberada. Será necesario visitar varias veces el país antes de cerrar una operación.
- Existe una notable **jerarquización**, de tal forma que la mayoría de las decisiones se toman al máximo nivel.

INFORMACIÓN ADICIONAL**Calendario de ferias**

Las ferias y exposiciones constituyen una ocasión única para conocer y seguir las tendencias de un mercado. A continuación se indican algunas de las ferias más importantes en Rusia:

Ferias destacadas				
Nombre	Fecha	Period.	Sector	Lugar
<i>CONSUMEXPO</i>	ene 2016	Anual	Bienes de consumo	Moscú
<i>SIBERIAN CONSTRUCTION FOR</i>	may 2016	Anual	Construcción	Krasnoyarsk
<i>CTT MOSCOW</i>	jun 2016	Anual	Materiales de construcción	Moscú
<i>METALLURGIYA - LITMASH</i>	jun 2016	Anual	Metalurgia	Moscú
<i>RPGC</i>	jun. 2017	Bianual	Petróleo y gas	Yekaterinburg
<i>FUR TRADE FAIR</i>	ago 2016	Bianual	Textil	Moscú
<i>AGRORUSS</i>	ago 2016	Anual	Agroalimentación	St. Petersburgo
<i>WINE-VODKA</i>	sep 2016	Anual	Bebidas	Sochi
<i>FASHION & STYLE. KAZAN</i>	nov 2016	Anual	Textil	Kazán

Direcciones de interés**En España**

- **ICEX, España Exportación e Inversiones**
 Paseo de la castellana, 278
 Madrid 28046
 Tel: 900 349 000
 E-mail: icex@icex.es
 Web: www.icex.es
- **Delegación Comercial de Rusia en España**
 C/ Carbonero y Sol, 8
 28006 Madrid
 Tel.: 91 562 44 49
 Fax: 91 411 19 50
 Web: www.rusiaspain.com
 E-mail: info@rusiaspain.com
- **Dirección General de Comercio e Inversiones**
 Paseo de la Castellana, 162
 28046 Madrid
 Tlf.: 902 218 600
 Web: www.comercio.mineco.gob.es
 E-mail: gcominver.sssc@comercio.mineco.es
- **Embajada de Rusia en España**
 C/ Velázquez, 155
 28002 Madrid
 Tel.: 91 562 22 64
 Fax: 91 562 97 12
 Web: www.spain.mid.ru
 E-mail: embrues@infonegocio.com

En Rusia

- **Embajada de España en Moscú**
Ulitsa Bolshaya Nikitskaya, 50/8
Moscú 115127
Tel.: +7 (495) 690 29 93/ 30 02/ 30 54/ 32 50
Fax: +7 (495) 7691 91 71
E-mail: emb.moscu@maec.es
- **Oficina Comercial de España en Moscú**
Business Center Mojovaya
Ul. Vozdvizhenka 4/7
Moscú 125009
(entrada por Ul. Mojovaya 7 – stro. 2, 3º)
Tel.: +7 (495) 783 92 81/ 82/ 83
Fax: +7 (495) 783 92 91
E-mail: moscu@comercio.mineco.es
Web: www.oficinascomerciales.es
- **Ministerio de Desarrollo Económico y Comercio**
Ul. Tverskaya – Yamskaya 1/3
125993 Moscú
Tel.: +7(495) 695 03 53
Fax.: +7(495) 251 69 65
- **Cámara de Comercio e Industria de la Federación Rusa**
Bldg. 1, 6/1, Ilyinka st., Moscú. 109012
Tel.: +7 (495) 620 0009
Fax.: +7 (495) 620-0860
Web: www.tpprf.ru/en
E-mail: tpprf@tpprf.ru
- **Servicio Federal de Aduanas**
Ul. Novozavodskaya 11/5
121087 Moscú
Tel.: +7(495) 449 77 71
Fax.: +7(495) 449 73 00
E-mail: umts_kontakt1@mail.customs.ru
Web: www.russian-customs.org/

Direcciones útiles de Internet

- Banco Central de Rusia: www.cbr.ru
- Portal de inversión en Rusia: www.invest2russia.com
- Centro de promoción de la inversión extranjera: <http://invest-rf.com/>
- Centro Federal para Project Finance: <http://www.fcpf.ru>
- Cuerpos Administrativos de la Federación Rusa: <http://www.gov.ru/>
- Servicio de Estadísticas de Rusia (ROSSTAT): <http://www.gks.ru>
- Gobierno de la Federación Rusa: <http://government.ru/en/>
- Servicio Federal de Aduanas de Rusia: www.fstrf.ru
- Federal Tax Service of the Russian Federation: www.nalog.ru
- Oficina Económica y Comercial de España en Moscú: www.oficinascomerciales.es
- ICEX, España Exportación e Inversiones: www.icex.es
- Cámaras de Comercio (España): www.camara.es